

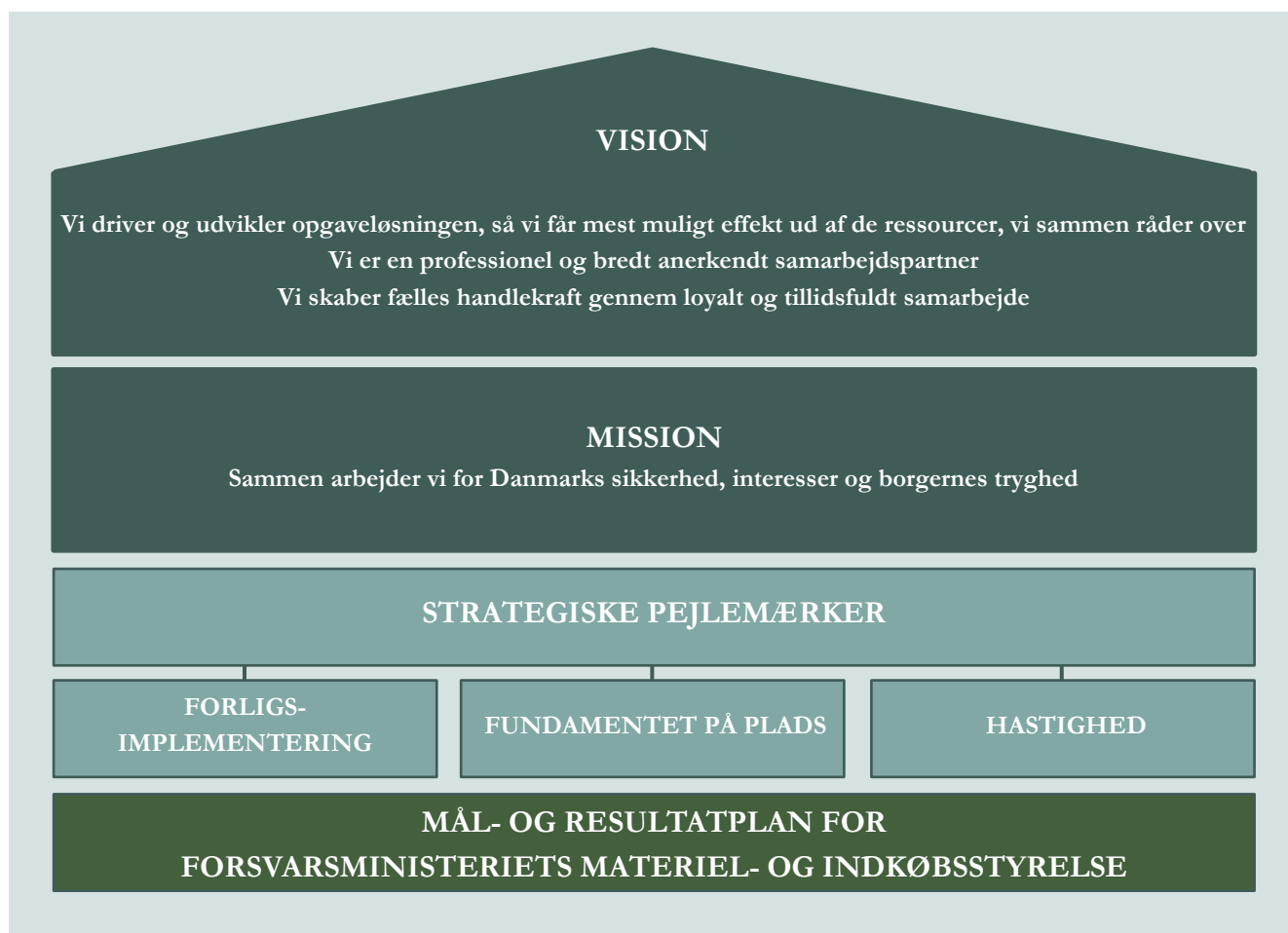
Mål- og resultatplan for Forsvarsministerie ts Materiel- og Indkøbsstyrelse

2026

Forsvarsministeriets strategiske målbillede

Forsvarsministeriet består af et departement og en række operative myndigheder og støttende styrelser. Forsvarsministeriets strategiske målbillede udgør det koncernfælles strategiske sigte, som Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse arbejder inden for. Det strategiske målbillede giver samtidigt et overblik over, hvilke elementer, der indgår i den strategiske målstyring i Forsvarsministeriets koncern, jf. figur 1.

Figur 1: Forsvarsministeriets strategiske målbillede



*Pejlemærket er specifikt for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Foruden de koncernfælles strategiske pejlemærker er der for hver styrelse udarbejdet et styrelsesspecifikt strategisk pejlemærke. Tilsammen fungerer de strategiske pejlemærker som sigtelinjer, der skal understøtte prioriteringen af de konkrete mål, der formuleres i mål- og resultatplanen.

I 2026 vil de koncernfælles strategiske pejlemærker understøtte et særligt fokus på implementeringen af forsvarsforliget 2024-2033 og genopretningen af Forsvarets fundament. Med et styrket koncernfælles fokus på forligsimpliciteringen er det målet at understøtte en veldrevet og effektiv organisation, der får det maksimale ud af investeringerne i et styrket forsvar. En styrket forligsimplicitering skal dermed bidrage til en større gennemsigtighed, stærkere styring og tættere opfølgning på de politiske beslutninger. Det fortsatte fokus på genopretningen af Forsvarets fundament skal skabe et stærkt økonomisk og organisatorisk fundament til at løse eksisterende opgaver samt understøtte opbygningen af Forsvaret. Herunder skal vi særligt styrke og investere i vores materiel, bygninger, IT og personel med henblik på at rette op på de ophobede udfordringer i driften.

I tillæg til de koncernfælles strategiske pejlemærker har Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse udvalgt det styrelsesspecifikke strategisk pejlemærke; hastighed. Dette pejlemærke er udvalgt da det harmonerer med koncernens særlige fokus på ikke alene at understøtte forsvarschefens hensigter, men ligeledes understøtte regeringens fokus på en hastig genopbygning af det danske forsvar. For Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse betyder dette, at der anlægges et eksplicit fokus på hastighed på tværs af initiativer men særligt i forbindelse med materielanskaffelser samt i arbejdet med donationer til Ukraine.

Mål- og resultatplanen skal give mulighed for at opgøre, vurdere og prioritere årets indsatser. Målene i mål- og resultatplanen udformes, så der løbende kan følges op på den konkrete resultatskabelse.

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses hovedformål og fokus i 2026

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse varetager som Forsvarets materiel- og it-faglige myndighed anskaffelse, indkøb, driftsstyring, forsyning og udfasning af det samlede materiel og it-område. Endvidere er Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse ansvarlig for udmøntning af donationer til Ukraine, cybersikkerhed og arbejdet med teknologi og innovation i tæt samspil med nationale og internationale samarbejdspartnere inkl. industri og universiteter.

For at varetage myndighedens kerneopgaver vil Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2026 have særligt fokus på tre sideordnede indsatser:

- ❖ Driftsunderstøttelse af eksisterende materiel til brug for det operative virke.
- ❖ Anskaffelse af nye kapaciteter.
- ❖ Donationer til Ukraine.

Rammerne for dette arbejde er overordnet givet ved forsvarschefens to hensigter; nemlig at sikre, at det eksisterende materiel og personel gøres yderligere funktionsdygtigt og efterfølgende at bibringe forsvaret nye operative kapaciteter, der således ikke alene vil forøge forsvarets kampkraft, men samtidig tillade, at forsvaret kan operere i større dele af konfliktspekteret. Det er Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses opgave at understøtte disse processer i rammen af forsvarsforliget samt dertilhørende delaftaler. Dette ses endvidere eksemplificeret ved de koncernfælles strategiske pejlemærker; *Fundamentet på plads* og *forligsimplicitering*. Centralt for dette arbejde er dog, at opgaveløsningen kontinuerligt foregår i tæt samarbejde med de operative myndigheder.

Hertil kommer, at Forsvarsministeriets Materiel- Indkøbsstyrelse siden Ruslands invasion af Ukraine har haft til opgave at varetage donationer til Ukraine. Dette arbejde har løbende ændret karakter og inkluderer både egentlige donationer – herunder fra dansk forsvarsindustri – men ligeledes bredere samarbejde med Ukraine og allierede nationer.

Med årets mål- og resultatplan centraliseres arbejdet mod hastighed i tilvejebringelsen af materiel og it til brug for Forsvarets operative virke.

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse: Mål i mål- og resultatplanen		
Nr.	Målets titel	Strategisk pejlemærke
1	Styrket materieldrift til understøttelse af det operative virke.	Fundamentet på plads
2	Materielanskaffelser og forligsimplicitering	Hastighed og forligsimplicitering
3	Fortsat støtte til Ukraines frihedskamp	Forligsimplicitering
4	Styrket robusthed gennem samarbejde med industrien	Forligsimplicitering
5	Optimering af indkøbsprocessen	Fundamentet på plads
6	Løft af it-organisationen og fastholdelse af tilfredsstillende kundetilfredshed	Fundamentet på plads og Forligsimplicitering

Målene har samme vægtning og vil blive opgjort som opfyldt/ikke-opfyldt

Mål i 2026

Mål 1: Styrket materieldrift til understøttelse af det operative virke

Strategisk pejlemærke:
Fundamentet på Plads

Målbeskrivelse: Målet er at sikre, at koncernens materiel har en tilgængelighed og rådighedsgrad, der understøtter Forsvarets og Hjemmeværnets operative virke gennem et styrket styringsregime. En stabil drift kræver et driftsstyringsregime, hvor Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse sammen med Forsvaret og Hjemmeværnet har et fælles billede af status og målsætning for styringsrelevante kapaciteters tilgængelighedsgrad og rådighedsgrad.

Nr. Delmål

1.1 Øget materielrådighedsgrad:

Målet er nået, når FMI-projektet "Capability Management" følger den fastlagte tidsplan for implementering. Projektet gennemføres i samarbejde med FKO og har til formål at give et forbedret styringsregime.

Mål 2: Materielanskaffelser og Forligsimplicitering

Strategisk pejlemærke:
Hastighed og
forligsimplicitering

Målbeskrivelse: Målet er at sikre levering af materiel i rette tid og kvalitet inden for den tildelte økonomiske ramme samt i overensstemmelse med de politiske beslutninger vedr. anskaffelser. Det er således målet at understøtte fremdriften i koncernens samlede forligsimplicitering, herunder sikre den nødvendige tyngde i de forligsinitiativer, som Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse er ejer af og bidrager til.

Nr. Delmål

2.1 Forligsimplicitering – Søminer

Målet er nået, når Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse har opfyldt kravene til fremsatte milepæle for implementering af søminer i 2026.

2.2 Forligsimplicitering – Flådeplan

Målet er nået, når Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse har sikret, at den fastsatte tidsplan opfyldes for de projekter, der er en del af flådeplanen i 2026.

2.3 Forligsimplicitering – Dronebekæmpelse (C-UAS)

Målet er nået, når Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse har bidraget til at udmønte projektinitiativer i rammen af programmet for dronebekæmpelse i 2026.

Mål 3: Fortsat støtte til Ukraines frihedskamp

Strategisk pejlemærke:
Forligsimplicitering

Målbeskrivelse: Målet er at sikre den fortsatte substantielle støtte til Ukraines frihedskamp – jf. særskilt aftale om forøgelse af militær støtte under Ukraine-fonden – for ikke alene at fastholde Danmark som en af de største og førende bidragsydere, men ligeledes at imødekomme akutte ukrainske behov for militær støtte i overensstemmelse med de politiske beslutninger herom.

Nr. Delmål

3.1 Udmøntning af dansk Industripulje samt finansiering af anskaffelser via ukrainsk forsvarsindustri:

Målet er nået, når industripuljerne i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse er fuldt ud disponeret samt udmøntningen er sket planmæssigt i henhold til krav og processer aftalt med Forsvarsministeriet.

Mål 4: Styrket robusthed gennem samarbejde med industrien

Strategisk pejlemærke:
Forligningsimplementering

Målbeskrivelse: Målet er at sikre robustheden af dansk – og dermed også europæisk – forsvar gennem et styrket forsvarsindustrielt samarbejde*. Det sker i rammen af forsvarsforliget, Accelerationsfonden, regeringens strategi for dansk forsvarsindustri samt samarbejdet i NATO, EU og NORDEFCO. Målet skal styrke samarbejdet mellem Forsvaret, forskningen og industrien med sigte på styrket national produktionskapacitet og forsyningssikkerhed til dansk – og dermed også europæisk – forsvar, herunder gennem understøttelse af nationale udviklingsmuligheder.

Nr.	Delmål
-----	--------

4.1	Øget produktionskapacitet og forsyningssikkerhed:
-----	--

	Målet er opfyldt, når FMI har opstillet konkrete målsætninger for produktionskapacitet og forsyningssikkerhed til Forsvaret på udvalgte områder.
--	--

4.2	Etablering af ammunitionsfabrik:
-----	---

	Målet er opfyldt, når Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse har bidraget til, at tidsplanen for 2026 indfries for etablering af ammunitionsfabrikken i Elling forud for produktionsstart i 2027.
--	--

Mål 5: Betaling til tiden

Strategisk pejlemærke:
Fundamentet på plads

Målbeskrivelse: Målet er at videreudvikle indkøbsprocessen med henblik på at sikre rettidighed af indkøb.

Nr.	Delmål
-----	--------

5.1	Optimering af indkøbsprocessen
-----	---------------------------------------

	Målet er nået, når Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses medarbejdere har behandlet, godkendt og varemottaget 90 pct. af de modtagne fakturaer senest 25 dage efter modtagelsesdatoen for fakturaen.
--	---

Mål 6: Løft af it-organisationen og fastholdelse af tilfredsstillende kundetilfredshed

Strategisk pejlemærke:
Fundamentet på plads og
Forligningsimplementering

Målbeskrivelse: Målet er at sikre den indledende implementering af Forsvarsministeriets digitale og operative transformation vedrørende "ny digital backbone" samt AI-understøttet beslutningsstøtte. Dette skal styrke den digitale kampkraft på tværs af operationsdomæner (Land-, luft-, maritim- og cyberdomænet). I forlængelse heraf er det målet at sikre en kontinuerlig tilfredsstillende kunde- og brugertilfredshed på tværs af it-serviceudvalg og it-services samt et styrket IT-beredskab for koncernens samfundskritiske it-systemer samt udvalgte forretningskritiske it-systemer.

Nr. Delmål

6.1 Fastholdelse af tilfredsstillende forretningsunderstøttelse:

Målet er nået, når kundetilfredsheden på tværs af alle it-serviceudvalg ligger på minimum 7 og brugertilfredsheden på tværs af alle it-services ligger på minimum 8 på en skala fra 0-10 (måltal er tilsvarende målsætningen mål- og resultatplan 2025). Forretningsunderstøttelse betragtes som synonym med drift og support af it-services, hvor kunde- og brugertilfredshedsmålingerne udgør et væsentligt aspekt. Cyberdivisionen vil gennemføre mindst en bredere undersøgelse af Forsvarets IT, som rækker ud over kunde- og brugertilfredshedsmålingerne.

6.2 Styrket it-beredskab:

Målet er nået, når reetableringsplaner for koncernens samfundskritiske it-systemer samt udvalgte forretningskritiske it-systemer, der drives af Cyberdivisionen, er testet med et tilfredsstillende resultat. Målet indgår i de langsigtede indsatser for at forbedre den tekniske tilstand, øget resiliens og compliance samt parathed til kriseledelse til et acceptabelt niveau inden for Cyberdivisionens ansvarsområde.

6.3 Første fase af ny digital backbone

Målet er nået, når der er etableret initial Digital Backbone kapabilitet med ny teknologisk tidssvarende it-plattform, der udgør grundlaget for en efterfølgende udbygning og skalering, samt ibrugtaget supplerende datacenterfacilitet ved civil leverandør.

6.4 AI-understøttet beslutningsstøtte

Målet er nået, når der er etableret en fælles, brugervenlig platform, der samler og visualiserer data fra mange kilder i ét situationsbillede og øger grundlaget for kvalitet og hastighed i den operative forståelse. Effekten er en forbedret evne til at opdage mønstre, afvigelser og tendenser tidligt - og dermed styrke situationsforståelse, beslutningsevne og tværgående samarbejde.

6.5

It-systemer og netværk

Målet er nået, når alle de it-systemer, som koncernens myndigheder har indmeldt til FMI inden 1. april, er registreret i koncernens systemporteføljesystem (LexIT), og FMI har afsluttet den fornødne dokumentation heraf inden den 1. juli.

6.6

Opfyldelse af minimumskrav

Målet er nået, når FMI ved udgangen af hvert kvartal har udarbejdet en plan for opfyldelse af samtlige relevante 29 tekniske minimumskrav for de it-systemer, der var registreret i LexIT ved starten af det pågældende kvartal, samt når FMI har sikret, at mindst 90 pct. af de it-systemer, der er registreret i LexIT ved udgangen af 2. kvartal opfylder samtlige relevante 29 tekniske minimumskrav.

Gyldighedsperiode og afrapportering

Mål- og resultatplan for 2026 træder i kraft pr. 1. januar 2026 og er gældende indtil 31. december 2026.

Status på målopfyldelse på mål- og resultatplanen afrapporteres tre gange årligt. Den endelige målopfyldelse opgøres i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses årsberetning eller –rapport for 2026.

I vurderingen af, om styrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres inden for de afsatte økonomiske rammer.

Ændring af mål- og resultatplanen kan finde sted ved væsentlige ændringer i det grundlag, som mål- og resultatplanen bygger på.

Påtegning

Ballerup, den 22. december 2025



Per Pugholm Olsen

Direktør, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

København, den 22. december 2025



Pernille Vedsgaard Langeberg

Departementschef, Forsvarsministeriet

København, den 22. december 2025



Poul Taankvist

Koncernstyringsdirektør, Forsvarsministeriet