



Marts 2025

Årsberetning Forsvarskommandoen 2024

Indhold

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

1. LEDELSESPÅTEGNING

1.1. Påtegning	2
----------------	---

2. BERETNING

2.1. Præsentation af styrelsen	4
2.2. Ledelsesberetning	5
2.4. Målrapportering	7
2.4. Målrapporteringens 1. del – skematisk oversigt	7
2.4. Målrapporteringens 2. del – uddybende analyser og vurderinger	16
2.5. Forventninger til det kommende år	17

3. REGNSKAB

3.1. Anvendt regnskabspraksis	18
3.7. Bevillingsregnskab	19



Organisering af Forsvarskommandoen



Note: Under de tre værnskommandoer, Arktisk Kommando og Specialoperationskommandoen ligger de militære enheder og stabe. Økonomidivisionen er en partnerfunktion fra Forsvarsministeriets departement.

1. Ledespåtegning

Årsberetningen er aflagt i henhold til bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, og indgår som bilag til årsrapporten for CVR nr. 16 28 71 80.

Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven, som Forsvarskommandoen er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2024:

Hovedkonti	Navn	Bevillingstype
§ 12.23.01	Forsvarsstaben	Driftsbevilling
§ 12.23.02	Hæren	Driftsbevilling
§ 12.23.03	Søværnet	Driftsbevilling
§ 12.23.04	Flyvevåbnet	Driftsbevilling
§ 12.23.05	Arktisk Kommando	Driftsbevilling
§ 12.23.06	Specialoperationskommandoen	Driftsbevilling
§ 12.23.07	Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste	Driftsbevilling
§ 12.23.20	Forsvarsakademiet	Driftsbevilling
§ 12.23.21	Forsvarets Sanitetskommando	Driftsbevilling
§ 12.23.50	Administrative bøder	Anden bevilling



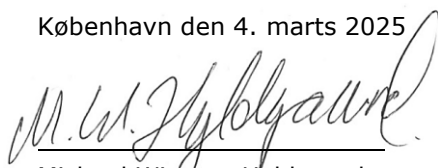
Fungerende Forsvarschef, Michael Wiggers Hyldgaard

1.1. Påtegning

Forsvarschefen tilkendegiver hermed:

- For koncernstyringsdirektøren, at underskriveren ikke er bekendt med økonomiske forpligtelser ud over de i regnskabet medtagne, eksempelvis retlige tvister, kautionsforpligtelser, hensættelser og eventualforpligtelser, og at det aflagte regnskab indeholder de udgifter/indtægter, der vedrører driften for pågældende styrelse i regnskabsåret. Underskriveren tilkendegiver endvidere, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- For departementschefen, at målrapporteringen i årsberetningen er rigtig, dvs. at målostillingen og målrapporteringen på mål- og resultatplanen er fyldestgørende, at der er adgang til det grundmateriale, som målrapporteringen i årsberetningen bygger på, og at der ved styrelsen er arbejdsgange, som kvalitetssikrer de oplysninger og vurderinger, der indgår i årsrapporten.

København den 4. marts 2025



Michael Wiggers Hyldgaard
Fungerende Forsvarschef, general

København, den 21. marts 2025



Poul Taankvist
Koncernstyringsdirektør

København, den 21. marts 2025



Pernille Vedsgaard Langeberg
Departementschef

2. Beretning

Forsvarskommandoen er en styrelse inden for Forsvarsministeriets koncern. Forsvarskommandoen arbejder inden for Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision jf. figur 1:

Mission

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed

Vision

Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over
Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner
Vi skaber en fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde

Strategiske pejlemærker for 2024

En stærk implementering af nyt forsvarsforlig

Vi vil skabe en stærk implementering af det nye forlig. Det gør vi gennem tillidsfuldt samarbejde i en fælles retning, herunder i det løbende forligsarbejde. Det gør vi også ved at udarbejde realistiske planer med en klar rolle- og ansvarsfordeling, ved en god og prioriteret opgaveløsning samt gennem en effektiv og transparent styring, eksempelvis når vi løfter opgaver, der kræver tværgående synkronisering. Med et historisk løft af Forsvaret skal vi samtidig sikre, at vi har den nødvendige produktionskapacitet og den rette bemanning, som understøtter eksekveringen af forligsrelaterede opgaver. Endelig sikrer vi et stærkt grundlag for det nye forsvarsforlig ved at afslutte det nuværende forlig tilfredsstillende.” Endelig sikrer vi et stærkt grundlag for det nye forsvarsforlig ved at afslutte det nuværende forlig tilfredsstillende.

En stærk forvaltningskultur

Vi bidrager til, at ministerområdet i alle henseender praktiserer en stærk forvaltningskultur. Når vi udviser sikker dømmekraft og står vagt om god offentlig administration, styrker vi tilliden til vores arbejde. Det kræver også, at vi løbende udvikler vores opgaveløsning på baggrund af nye indsigter mv.

En god (digital) sikkerhedskultur

Vi er bevidste om, at fremmede staters efterretningstjenester ønsker at få adgang til klassificerede og beskyttelsesværdige informationer, der kan skade Danmarks og vores samarbejdspartneres sikkerhed og handlefrihed. Vi er bevidste om, at ansatte i forsvaret løbende indgår som mål i fremmede staters efterretningsvirksomhed. Vi vil derfor arbejde for at fremme en kultur, hvor der i endnu højere grad værnes om klassificerede og beskyttelsesværdige oplysninger samt vores adgang hertil. Vi vil ligeledes arbejde for, at den enkelte medarbejder/frivillige er bevidst om, at fremmede efterretningstjenester udviser særlig interesse for personer med tilknytning til forsvaret.

Fundamentet på plads

Vi skal skabe et stærkt økonomisk og organisatorisk fundament for at understøtte opbygningen af Forsvaret og implementeringen af forsvarsforliget 2024-2033. Herunder skal vi særligt styrke og investere i vores materiel, bygninger, IT og personel med henblik på at rette op på ophobede udfordringer i driften.

Relevante militære kapaciteter

Vi løser Forsvarets kerneopgave ved at opstille, uddanne og indsætte relevante militære kapaciteter i overensstemmelse med lovgrundlaget, aftalen på forsvarsområdet og de pålagte opgaver i nationalt og internationalt regi.

2.1. Præsentation af Forsvarskommandoen

Forsvarskommandoen ledes af Forsvarschefen og er Danmarks øverste militære kommandomyndighed, som styrer og koordinerer underliggende militære myndigheder. Forsvarskommandoen omfatter følgende stabe og kommandoer: Forsvarsstaben (inklusiv Ledelsessekretariatet, Udviklings- og Planlægningsstaben, Operationsstaben, Interforce-sekretariatet og Økonomistaben), Hærkommandoen, Søværnskommandoen, Flyverkommandoen, Specialoperationskommandoen og Arktisk Kommando. Hertil kommer Forsvarsakademiet, Forsvarets Sanitetskommando samt Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste.

Forsvarets formål og opgaver er bestemt ved lov om Forsvarets formål, opgaver og organisation m.v. (forsvarsloven). De overordnede opgaver indebærer at forebygge konflikter og krig, hævde Danmarks suverænitet og fremme en fredelig udvikling i verden.

Forsvarets overordnede opgaver er kategoriseret i seks hovedopgaver:

Opgave 1: Konfliktforebyggelse, krisestyring og kollektivt forsvar.

Opgave 2: Suverænitets- og myndighedsopgaver.

Opgave 3: Tillidsskabende og stabilitetsfremmende opgaver.

Opgave 4: Fredsstøttende opgaver.

Opgave 5: Andre opgaver.

Opgave 6: Styrkeindsættelse.

Forsvarskommandoens bevilling fremgår af finanslovens konto 12.23. Der er ved lov om tillægsbevilling foretaget en række reguleringer af Forsvarskommandoens bevilling, og den samlede bevilling udgjorde herefter 10.371,1 mio. kr. i 2024 fordelt på følgende hovedkonti:

Tabel 2.1.1.a Forsvarskommandoens hovedkonti

Hovedkonti	Navn	Bevillingstype
§ 12.23.01	Forsvarsstaben	Driftsbevilling
§ 12.23.02	Hæren	Driftsbevilling
§ 12.23.03	Søværnet	Driftsbevilling
§ 12.23.04	Flyvevåbnet	Driftsbevilling
§ 12.23.05	Arktisk Kommando	Driftsbevilling
§ 12.23.06	Specialoperationskommandoen	Driftsbevilling
§ 12.23.07	Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste	Driftsbevilling
§ 12.23.20	Forsvarsakademiet	Driftsbevilling
§ 12.23.21	Forsvarets Sanitetskommando	Driftsbevilling
§ 12.23.50	Administrative bøder	Anden bevilling

Tabel 2.1.1.b Forsvarskommandoens hovedkonti

Hovedkonti	(Mio. kr.)	Bevilling	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	11.121,9	11.215,8	50,1
	Indtægter	-750,8	-782,5	0,0
Administrerede ordninger	Udgifter	0,0	0,0	0,0
	Indtægter	0,0	0,0	0,0

2.2. Ledelsesberetning

Forsvarets opgaveløsning har i 2024 været præget af krigen i Ukraine, som Danmark fortsat støtter med både donationer og uddannelse.

Forsvaret har opretholdt de kontinuerlige nationale og internationale indsættelser og beredskaber i et bredt geografisk område, fra Arktis i nord til Rødehavet og Irak i syd. Mod øst har Forsvaret bidraget med styrker til NATO's fremskudte tilstedeværelse (eFP) i Estland samt et landmilitært styrkebidrag til NATO's Forsvarsplan (NFP) i Letland. Dertil har Danmark fortsat ledelsen af hovedkvarteret for Multinational Division North (MND-N) og indgår tilsvarende som rammenation i hovedkvarteret for Multinational Corps Northeast (MNC-NE).

Forsvarsforligskredsen har i 2024 indgået delaftalerne 1 og 2 under forsvarsforliget 2024-2033, som fokuserer på en række HR-mæssige områder samt implementeringen og oprettelsen af en række mindre enheder samt den tunge brigade, hvilket vi vil se implementeret i de kommende år. Forsvaret har hele tiden haft og har fortsat fokus på at finde løsninger, der kan bidrage til hastighed i implementering af de godkendte aftaler, grundet den aktuelle sikkerhedssituation i Europa.

Forsvaret har i løbet 2024 initieret implementeringen af Genopretningsplanen af Forsvarets Fundament og har udarbejdet planer for styrkelse af Forsvarets materiel, etablissement og personel frem til 2033. Forsvaret arbejder fortsat på at øge det internationale samarbejde, blandt andet som følge af et styrket bidrag til EU-samarbejdet.

2024 har været et år, hvor Forsvaret har oplevet en bedre fastholdelse og rekruttering end forventet. Det er positivt og vidner om, at Forsvaret trods en række udfordringer kan tilbyde en arbejdsplads med en spændende hverdag og en stærk kultur, som er værd at fastholde og udvikle yderligere. Den positive udvikling har dog stillet større krav til driftsstyringen, hvilket har resulteret i en række aflyste aktiviteter for at kunne overholde den økonomiske ramme.

Forsvaret har i løbet af 2024 gennemført opfølgende kurser ift. at understøtte forebyggelsen og håndteringen af krænkende adfærd i Forsvaret. Fremover vil området være en integreret del af de strukturelle uddannelsesforløb.



Det første materiel fra Camp Valdemar i Letland på vej på dansk jord igen efter at have være udsendt til NATO-missionen i fire måneder.

Tabel 2.2.2. Økonomiske hovedtal (mio.kr.)

	Regnskab 2024		
Ordinære driftsindtægter (ekskl. bevillinger)	-764,4		
Ordinære driftsomkostninger	11.194,4		
- Heraf personaleomkostninger	9.086,2		
Andre driftsposter, netto	4,3		
Finansielle poster, netto	-1,1		
Ekstraordinære poster, netto	0,0		
Årets regnskab (ekskl. bevillinger)	10.433,2		
Heraf	Driftsbevilling		Anlægsbevilling
Indtægter	-782,5	Indtægter	0,0
Udgifter	11.215,8	Udgifter	0,0
Årets nettoudgifter (ekskl. bevillinger)	10.433,2	Netto	0,0
Bevilling inkl. tillægsbevilling, netto	10.371,1	Bevilling, indtægter inkl. tillægsbevilling	0,0
		Bevilling, udgifter inkl. tillægsbevilling	0,0
Årets resultat	-62,1		0,0
Til videreførelse			
Årets resultat i alt	-62,1		
Tidligere års overførte overskud	112,2		
Resultat herefter til videreførelse	50,1		

Anmærkning: Der kan forekomme afrundingsdifferencer i tabellen.

Forsvarskommandoen havde i 2024 et merforbrug på 62,1 mio. kr. i forhold til en samlet driftsbevilling på 10,4 mia. kr. Tillagt overført overskud fra tidligere år på 112,2 mio. kr. er der et overskud til videreførelse på 50,1 mio. kr. Merforbruget i forhold til driftsbevillingen kan henføres til revurdering og harmonisering af den regnskabsmæssige behandling af engangsvederlag på tværs af Forsvarsministeriets område. Revurderingen medfører for Forsvarskommandoen afsættelse af en skyldig post på 110,3 mio. kr. Forsvarskommandoen havde budgetteret med udgiften primo 2025, og udgiften må i forhold til Forsvarskommandoens budgetter betragtes som et uforudset merforbrug for 2024.

2.4. Målrapportering

2.4. Målrapporteringens 1. del – skematisk oversigt

Tabel 2.4.1. Skematisk oversigt over årets målopfyldelse

Mål nr. 1: Implementering af forsvarsforligets delaftaler		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Det er målet, at Forsvarskommandoen implementerer de politiske delaftaler, der indgås i rammen af forsvarsforliget 2024-2033, så nye forligstiltag leverer forventede effekter. Herunder skal Forsvarskommandoen levere militærfaglig analyse som grundlag for konkrete investeringsbeslutninger til efterfølgende politisk beslutning. Der er ligeledes målet, at Forsvarskommandoen løbende informerer Forsvarsministeriet om fremdriften i implementeringsarbejdet med henblik på at understøtte en styrket og gennemsigtig forligs- og økonomistyring og en tættere opfølgning på implementeringen af de politiske beslutninger og anvendelsen af forligsmidler på Forsvarskommandoens område. Det overordnede strategiske mål for implementering af forsvarsforligets delaftaler er, at NATO styrkemål til Danmark i højere grad efterleves, og at øvrige nationale og internationale behov efterkommes. Målet er nået, når forligsinitiativer er iværksat, og der er skabt det rette grundlag for implementering af de politisk fastlagte mål i de besluttede delaftaler.	1.1 Forsvaret gennemfører militærfaglige forligsanalyser i overensstemmelse med Forsvarsministeriets direktiver og i henhold til de fastlagte tidsplaner, herunder underliggende militærfaglige analyser og støtte til analyser ved øvrige styrelser. 1.2 Nye forligsinitiativer og tiltag implementeres i henhold til de politiske og økonomiske rammer ved realistiske og realiserbare implementeringsplaner. 1.3 Der udarbejdes i dialog med Forsvarsministeriets departementet implementeringsplaner for de forsinkede forligsinitiativer. 1.4 Der gennemføres orienteringer af Forsvarsministeriet og forligskredsen i henhold til Forsvarsministeriet direktiver, og der gennemføres løbende justering af relevante implementeringsplaner.	1.1 Forsvarskommandoen har udarbejdet militærfaglige forligsanalyser i overensstemmelse med Forsvarsministeriets definerede rammesætning samt bidraget til støttende styrelsers analyser, hvor relevant. 1.2 Forsvarskommandoen har udarbejdet implementeringsplaner for alle initiativer fra delaftale 1 og 2, hvor Forsvarskommandoen er blevet tildelt initiativejerskabet. Planerne er udarbejdet i koordination med relevante aktører med fokus på at sikre det rette implementeringsgrundlag. Implementeringsplanerne fra delaftale 1 og 2 er enten godkendt og gået i planlægningsfase ved Forsvarskommandoen, godkendt og overgået til Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, eller indsendt til Forsvarsministeriet, hvor de er under behandling, eller under justering på baggrund af kommentarer herfra. Forsvarskommandoen har ydermere taget initiativ til etablering af Porteføljeforum, der på tværs af koncernen skal sikre en mere effektiv implementering via videndeling og koordination i forbindelse med vedligeholdelse af realiserbare implementeringsplaner samt beslutningsgrundlag indeholdende konsoliderede budgetplaner. 1.3 Forsvarskommandoen har initiativ-ejerskab for to af de forsinkede forligsinitiativer fra forlig 2018-2023, som ikke er sammentænkt med det forlig 2024-2033. For det ene initiativ (F3 – Forøgelse af besætninger og vedligeholdelsesstruktur til C130) er der efter aftale med departementet udarbejdet beslutningsgrundlag, idet projektet er så fremskredent, at udarbejdelse af implementeringsplan ikke ville give mening. Beslutningsgrundlaget er fremsendt til Forsvarsministeriet i december 2024 og afventer godkendelse. Implementeringskomiteen har besluttet, at det andet initiativ (Deployerbart specialstyrkehovedkvarter) skal afvente stillingstagen til den fremtidige rolle for det trilaterale samarbejde. 1.4 Forsvarskommandoen har løbende orienteret Forsvarsministeriet om udviklingen i implementeringsarbejdet med forligsinitiativerne. Dette dels gennem statusrapporteringer, orienteringer på møder i implementeringskomiteen samt ved udarbejdelse af notater/udleveringsnotater til Forsvarsministeriet og forligskredsen. Implementeringsplaner er løbende blevet justeret efter input fra relevante aktører og

		opnåelse af ny viden, hvorefter de er genfremsendt til Forsvarsministeriet.
Mål nr. 2: En inkluderende og attraktiv arbejdsplads (flerårigt mål)		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Det er målet, at Forsvaret fremhæver og styrker den gode adfærd og derved skaber grobund for stærke arbejdsfællesskaber. Målopfyldelsen er afgørende for den mere omfattende og langsigtede indsats for at skabe en kulturforandring i Forsvaret, hvor inklusion, mangfoldighed og psykologisk tryghed er centrale elementer.	2.1 Efter afslutning af det årlige træningsforløb stærke arbejdsfællesskaber for M/C100- og M/C200-gruppen, har igangsat næste forløb for denne personelgruppe. 2.2 Har gennemført træningsforløbet ledelse af stærke arbejdsfællesskaber – gå forrest for psykologisk tryghed og inklusion for minimum 90 pct. af rådigt personel for M/C300 og M/C400 under Forsvarskommandoens myndighedsområde. Begrebet "rådigt personel" tager højde for personaleomsætning, sygdom, orlov og lignende individuelt fravær, og opgørelsen beregnes på baggrund af data fra Forsvarsministeriets Personalestyrelse. 2.3 Har foretaget evaluering af gennemførte træningsforløb og på den baggrund videreudviklet træningsforløbene med inspiration fra erfaringer samt i henhold til opmærksomhedspunkter fra projektets baseline (arbejdspladsvurdering (APV) og tillægsundersøgelse om kønskrænkende adfærd (KKA) 2023). 2.4 Har fortsat den flerårige implementering af indholdet fra de gennemførte træningsforløb til forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd på Forsvarets strukturelle uddannelser. 2.5 Har udbudt og afviklet ledelseskurser og ledelseskonference med baggrund i ledelsesgrundlaget. 2.6 Har et opdateret ambitionsniveau for uddannelse af Gender advisors og Gender focal points i Forsvaret, inklusiv en flerårig plan for implementering af dette, der kan danne grundlag for fremtidige mål- og resultatplaner.	2.1 Forsvarskommandoen har i 2024 fortsat sin flerårige træningsindsats for stærke arbejdsfællesskaber. Herunder er første årlige udrulning for M/C100 og M/C200 personel-grupperne afsluttet i 2024, mens den anden årlige udrulning er igangsat som planlagt. 2.2 Forsvarskommandoen har i 2024 gennemført den anden årlige udrulning af træningsforløbet for M/C300 gruppen, hvorved mere end 90% af det rådige personel i gruppen har gennemført forløbet. Forsvarskommandoen har i 2024 gennemført den tredje årlige udrulning af træningsforløbet for M/C400 gruppen, hvorved mere end 90% af det rådige personel i gruppen har gennemført forløbet. 2.3 Alle årets tre udrulninger er gennemført med baggrund i evalueringer og justeringer af tidligere forløb. På de centralt styrede facilitator-kurser er deltagerne opfordret til at anvende cases ud fra myndighedsspecifikke og praksisnære problemstillinger, der eksempelvis er synliggjort gennem APV eller dennes tillægsundersøgelse om KKA fra 2023. 2.4 Institutionalisering gennem integrering af træningsindsatsens temaer på Forsvarets strukturelle uddannelser er fortsat gennem 2024. På værnenes basisuddannelser er temaerne integreret i Basisteori- og Tjenestekendskabslektioner, mens de på sergent- og officersuddannelserne optræder i ledelsesundervisningen eller som rene "stærke arbejdsfællesskabsmoduler". Institutionaliseringen vil som planlagt forsætte i 2025. 2.5 Forsvarskommandoen har i november 2024 afholdt Forsvarschefens Ledelseskonference for M/C400-gruppen under titlen "Ledelsesopgaven i Forsvarets nye paradigme", hvor ledelsesopgaven blev drøftet med baggrund i Forsvarets ledelsesgrundlag. Derudover er ledelseskurser løbende udbudt ved FAK i 2024 struktureret omkring principperne i Forsvarets ledelsesgrundlag. 2.6 Forsvarskommandoen fastlagde i 2023 sit ambitionsniveau for gender adviser- og gender focal point-uddannelser og udgav dette vedlagt en plan for sekvenseret udrulning af uddannelserne i Forsvaret. Det overordnede ambitionsniveau vurderes fortsat passende i lyset af, at den overliggende, tværministerielle Nationale Handlingsplan for

		Women, Peace and Security, som forventes udgivet i ny udgave i 1. halvår 2025. Planen for udrulning af uddannelser har været anvendt til prioritering af kursister i 2023 og 2024. I 4. kvartal 2024 har Forsvarskommandoen og Hjemmeværnet introduceret en ny national Gender Focal Point-uddannelse med det formål at øge introduktionstakten mod de fastsatte mål i planen. Efterfølgende har Forsvarskommandoen iværksat en opdatering af planen for udrulning af uddannelserne, som er bilag til ambitionsdokumentet, som tager højde for den aktuelle uddannelsesstatus og den øgede uddannelseskapacitet med det nationale kursus. Planen forventes udgivet i opdateret form i løbet af 1. halvår 2025.
--	--	--



Nye soldater fra Danske Artilleriregiment ude i sneen for at lære, hvordan man bevarer kampkraften i kulden. Det indebærer blandt andet vandpassage, march med oppakning og lektioner i, hvordan man får varmen igen.

Mål nr. 3: Et opdateret forvaltningsgrundlag		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Formålet er, at Forsvarets forvaltningsgrundlag er: • Kendt, således at der forvaltes ensartet og i overensstemmelse med det fastlagte lov- og bestemmelsesgrundlag. • Let tilgængeligt, således at det er enkelt og entydigt for Forsvarets medarbejdere, hvor og hvordan det gældende forvaltningsgrundlag tilgås. • Opdateret, med henblik på at der foreligger klare og retvisende beføjelser og ansvar for Forsvarets chefer og medarbejdere. Det er målet, at styrke Forsvarets forvaltningskultur ved at: • Forsvarets forvaltningsgrundlag er opdateret og til stadighed er retvisende. I forlængelse heraf at tydeliggøre chefer og medarbejders ansvar og handlepligt gennem løbende uddannelse af Forsvarets medarbejdere – centralt på strukturelle uddannelser såvel som "on the job". • Medvirke til, at der generelt i samfundet er en opfattelse af, at Forsvaret løser sine opgaver professionelt.	3.1 Forsvarets forvaltningsgrundlag er ved udgangen af 2024 opdateret i overensstemmelse med retningslinjerne herfor, og er tilgængeligt på DokumentCentret. 3.2 Forsvarets uddannelser er løbende justeret, således at undervisningen tilpasses i overensstemmelse med opdateringen af forvaltningsgrundlaget. 3.3 Kodex VII kursus (FELS) er genopfrisket for chefer samt NIV I sagsbehandlere, og minimum 90% af det rådige personel i M/C400 gruppen har gennemført kurset.	3.1 Forsvarskommandoens stabe, kommandoer og underliggende myndigheder har i 2024 arbejdet på at afslutte opdateringen af Forsvarets forvaltningsgrundlag. Opdateringen forventes afsluttet i løbet af 2025. Fremdriften i opgaveløsningen har været udfordret af tilkomne højere prioriterede opgaver, herunder bl.a. udarbejdelse af bidrag til delaftaler om Forsvaret, støtte til Ukraine, bidrag til NATO's forhøjede beredskab m.fl. Dette har medført, at målopfyldelsen ikke lever op til det forventede resultat, idet der fortsat udestår opdateringen af en del af Forsvarets forvaltningsgrundlag. Forsvarskommandoen vil fortsat tillægge et opdateret forvaltningsgrundlag prioritet, og vil til stadighed stræbe efter, at forvaltningsgrundlaget til stadighed er retvisende og opdateret. 3.2 Det er en indgroet del af undervisernes og de uddannelsesansvarliges stillingsbeskrivelse og forpligtelse som en del af vidensgrundlaget på Forsvarsakademiet at holde sig opdateret på udviklingen inden for deres fagområde. Dette beskrives fx i FAKBST 180-19 Forsvarsakademiets pædagogiske ramme bilag 1. Samtidig er det et chefsansvar til stadighed at føre tilsyn med, hvorvidt der undervises efter nyeste og mest opdaterede viden og forvaltningsgrundlag. Forsvarsakademiet har desuden en række bestemmelser, der i bredere forstand bidrager til rammesætningen af kvalitetsudviklingen på uddannelserne. Det er fx: FAKBST 308-0 Bestemmelse om håndtering af internt og eksternt forvaltningsgrundlag, FAKBST 180-4 Bestemmelse om undervisningsevaluering ved FAK, FAKBST 180-10 Rammedirektiv for kvalitets-sikring og -udvikling af FAK's uddannelser, FAKBST 180-12 Bestemmelse for modulplan, FAKBST 180-19 Bestemmelse om FAK's pædagogiske ramme, FAKBST 990-1 Bestemmelse vedrørende stillingsstruktur for videnskabelige medarbejdere og akademiske undervisere på FAK. 3.3 Kodex VII kursus på FELS (SAP ID Q: 03406367) er gennemført. Alt personel i M/C400 gruppen anses for at være rådigt personel, og der er opnået en gennemførelse på 94,8%

Mål nr. 4: Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Det er målet, at styrke cyber- og informationssikkerheden i Forsvaret med henblik på at adressere udviklingen af trusler og digitale sårbarheder.	4.1 Forsvarets modenhed øges med 0,5 point for NIV I, jf. Digitaliseringsstyrelsens Modenhedsmåling. 4.2 Forsvaret skal udarbejde informationssikkerhedsmæssige risikobilleder og etablere et konsolideret risikobillede for styrelsen. 4.3 Forsvarets NIV-I og NIV-II myndigheder skal udarbejde en opdateret vurdering af den databeskyttelsesmæssige compliance efter den kommende koncernfælles model. Såfremt der identificeres mangler, skal der udarbejdes en ledelsesgodkendt handlingsplan med forankring i styrelsen. 4.4 Der skal udarbejdes nødplaner og krisestyringsplaner for hændelser for samtlige samfundskritiske IT-systemer, der er forankret i FKO, og nød- og krisestyringsplanerne skal testes med henblik på at dokumentere læring i den sammenhæng.	4.1 Forsvarets modenhed er øget med 0,4 point, jf. Digitaliseringsstyrelsens modenheds-måling i 2024. 4.2 For de områder, hvor der har kunnet prioriteres ressourcer, er målet opfyldt, hvorimod der for områder, hvor der ikke har kunnet prioriteres ressourcer alene har været tale om kompenserende foranstaltninger. 4.3 Forsvarskommandoen har udarbejdet ledelsesgodkendte compliance-målinger og handleplaner på styringsniveauerne I og II jævnfør den koncernfælles model. 4.4 Forsvarskommandoen udarbejdede primo 2024 kritikalitetsvurderinger af de ved Forsvarskommandoens benyttede IT-systemer, hvoraf et enkelt IT-system blev kritikalitetsvurderet til samfundskritisk. Efterfølgende er der udarbejdet krisestyrings- og nødplan for systemet, der også er testet.



En Seahawk-helikopter hoister materiel ind på landjorden. Forsvaret træner evnen til at redde civile under katastrofer i Arktis som en del af beredskabsøvelsen Arctic Light.

Mål nr. 5: Genopretning af Forsvarets fundament		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Det er målet at fortsætte genopretningen af Forsvarets fundament i henhold til den politiske aftale. Målet omfatter dels personel, som Forsvarskommandoen er ansvarlig for, samt materiel- og etablisementsområdet, hvor Forsvarskommandoen primært er bidragsydende til arbejdet ved Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse samt ved Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse. Målopfylelsen skal sikre, at prioriteringen af projekter relateret til genopretningsplanen sker med afsæt i den politiske aftale herom samt ud fra Forsvarets prioriterede behov. Sidstnævnte skal bidrage til at fastholde personellet og løfte den operative evne. Arbejdet med materiel- og etablisement skal ses som en integreret del af prioritering af kapacitetsplanerne inden for materiel- og etablisementsområderne.	5.1 Den afsatte økonomi til personel i genopretningsplanen anvendes planmæssigt til at øge bemanningen inden for Forsvarskommandoens myndighedsområde. Dette skal ske i tillæg til anvendelse af den eksisterende lønsumsramme. 5.2 Forsvarskommandoen har med implementering af et styringskoncept, herunder udarbejdelse af et dimensioneringsgrundlag og et planlægningsgrundlag skabt overblik over bemandingsmæssige behov i forhold til Forsvarskommandoens opgaver. 5.3 Forsvarskommandoen kan verificere, at genopretningsøkonomien via aktiv dialog med støttende styrelser, har medført en højere grad af tidssvarende og teknologisk opdateret materiel ved Forsvarets enheder - og kapacitet til løsning nuværende opgaver.	5.1 Den planlagte personelvækst for 2024 vurderes samlet set opnået ved udgangen af 2024, men der har været ca. 10% mindreforbrug på de tildelte midler til Genopretning af Forsvarets Fundament (GAFF). Mindreforbruget skyldes, at rammen finansierede visse kapaciteter med fuld bemanning fra 1. januar 2024, mens den faktiske bemanning er blevet opbygget i løbet af året. 5.2 Forsvarskommandoen har i november 2024 udgivet FKOBST U. 121-1, Bestemmelse for driftsstyring inden for Forsvarskommandoens myndighedsområde, som bl.a. beskriver årshjulet for levering af produkter, herunder Forsvarskommandoens Planlægningsdirektiv samt NIV II's dimensionerings- og 3-årige planlægningsgrundlag. Produkterne startede op i udkast i 2023 og er i løbet af 2024 overgået til at være Forsvarskommandoens styrende dokumenter, der vil blive rapporteret efter i løbet af 2025. Rapporteringsformatet vil blive udfærdiget i løbet af 1. kvartal 2025 og vil blive afspejlet i en opdateret FKOBST U. 309-0, Bestemmelse for Forsvarskommandoens Ledelsesinformation. Forsvarskommandoens Styringskoncept forventes fuldt implementeret medio 2025. 5.3 Materieløkonomien til Genopretning af Forsvarets Fundament (GAFF) er indarbejdet i gældende kapacitetsplan. GAFF-økonomien udmøntes over 10 år og har i 2024 medvirket til, at flere underfinansierede materielprojekter nu har en mere retvisende økonomi, omend re-balancering og re-periodisering pågår grundet fordyrelser, stigende priser samt lange leveringstider. I forhold til materielanskaffelsesøkonomien (MAP), inklusiv GAFF har der været et mindreforbrug, som er overført til 2025 ved en rammekorrektion. Materieldriftsøkonomien (MDP) inklusiv GAFF er anvendt i henhold til udmeldte rammer. Flere større aktstykker er allerede godkendt på baggrund af GAFF, og anskaffelserne er igangsat. Dette bl.a. til Panserbjærgningsvogne, Panseringeniørvogne, Multi Mission Radar, Voice Communication System og Motorredningsbåde. IT-analyser og udmøntning på GAFF-området afventes. Forsvarskommandoen har over for Accenture peget på de områder, der bør prioriteres. Ligeledes beskrives udfordringerne inden for IT-området tydeligt i Forsvarskommandoens IT-handlingsplan (ITHP) 2025-2027. Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse er i proces med udarbejdelse af den koncernfælles ITHP, som kommer i høring i Q1 2025.

	5.4 Forsvarskommandoen fremviser løbende konkrete prioriteringsoplæg til de støttende styrelses tværgående rulleprocesser for kapacitetsplaner, der medtager: - Udgangspunkt i rammerne fra genopretningsplanen. - Forsvarskommandoens operative behov samt hensyn til fastholdelse, arbejdsmiljø og militær sikkerhed. - Synkronisering mellem etablerment, materiel, IT og personel på Forsvarskommandoens område.	5.4 Der forelægger ikke en formel og godkendt rulning af Materielkapacitetsplanen. Re-balancering og re-periodisering af materieløkonomien pågår for nærværende, og det operative prioriteringsoplæg er en del af dette arbejde. Inden for IT-området prioriterer Forsvarskommandoen løbende IT-udvikling (ITU). Dette sker gennem koncernens månedlige møder i IT-Porteføljewardvalg (ITPU). Forsvarskommandoen har i 2024 gennemført en prioritering af akkrediteringsopgaver. Denne prioritering justeres løbende, ligesom der gennemføres regelmæssige opfølgingsmøder med relevante styrelser og interessenter. På etablerementsområdet foreligger der på baggrund af Forsvarskommandoens indmeldte prioriteringer en godkendt og iværksat kapacitetsplan. Planerne er løbende justeret inden for budgetrammen.
--	---	--



HRU eleverne fra Trænregimentet afslutter deres Pres-tur med den berygtede Fase 2: Hårde, udmattende samarbejdsøvelser med træstammer.

Mål nr. 6: Nationale beredskaber, aktiviteter og operationer		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Det er målet, at Forsvaret sikrer Kongerigets territoriale integritet og suveræne rettigheder, og herunder er i stand til at levere de forpligtelser, der er forbundet med Washingtontraktatens artikel 3. Endvidere støtter Forsvaret Kongerigets øvrige institutioner med de kompetencer og kapaciteter, der er særegne for Forsvaret.	Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om pålagte beredskaber er opfyldt, og at enheder er blevet indsats rettidigt med den nødvendige logistiske understøttelse. Derudover vil målopfyldelsen blive vurderet ud fra nedenstående vurderingsparametre: 6.1 Dansk sø- og luftterritorie er kontinuerligt overvåget af tekniske og/eller bemandede systemer i form af radar- skibsbaseret eller luftbaseret overvågning. 6.2 Kongerigets øvrige territorialfarvand og luftrum overvåget med henblik på at kunne erkende større og/eller længerevarende krænkelse af Kongerigets suverænitet. 6.3 National forsvarsplan er opdateret, så den efterlever kravene til NATO art. 3, understøtter danske opgaver til værtsnationsstøtte samt etablerer rettidige beredskaber i forhold til sektoransvar og trusselsniveau. 6.4 Træningsindsatser i Arktis og Nordatlanten er gennemført under hensyntagen til en mulig forøgelse af aktivitetsniveauet, herunder styrkelse af det nordiske samarbejde.	6.1 Dansk sø- og luftterritorie har været kontinuerligt overvåget i 2024. Således er det sikret, at utvetydige krænkelse af dansk suverænitet og danske rettigheder ikke er foregået uopdaget. 6.2 Kongerigets øvrige territorialfarvand og luftrum har i 2024 været overvåget på trods af lejlighedsvis udfald på materiel siden. Kritiske udfald er blevet håndteret fortrinsvist under anvendelse af alternative kapaciteter. 6.3 Opdatering af den nationale forsvarsplan er iværksat og afsluttes med udgangen af 1. kvartal 2025. 6.4 Søværnskommandoen har ved 1. Eskadre i første kvartal 2024 fået aflyst planlagt øvelsesaktivitet. 2. Eskadre har ved aflysning af deltagelse i Standing Naval Maritime Group 1 (SNMG1) fået aflyst træningsaktiviteter i Nordatlanten, og har leveret 52 ud af 60 dage i Arktisk område. Der har været gennemført samarbejdsøvelser med den islandske kystvagts samt beredskabsøvelse med grønlandske myndigheder, der har fremmet det nordiske samarbejde. Specialoperationskommandoen har forøget aktivitetsniveauet ved øvelse NORTHERN REACH og deltaget i øvelse ARCTIC EDGE. Begge øvelser er finansieret via Arktisk Kapacitetspakke initiativ 4.d.1. Arktisk Kommando havde i 2024 planlagt 15 øvelses- og træningsaktiviteter, hvoraf fem blev aflyst, hvorfor en forøgelse af aktivitetsniveauet ikke har fundet sted. I relation til styrkelse af det nordiske samarbejde var det målet at stille med robuste stabsbidrag til tre nordiske øvelser. Dette blev dog af ressourcemæssige årsager nedskalaret til en forbindelsesofficer eller et mindre stabsbidrag.

Mål nr. 7: Internationale beredskaber, aktiviteter og operationer		Opfyldt
Målets hensigt	Vurderingskriterier	Resultater og årsag
Det er målet, at Forsvaret bidrager til, at Kongeriget er en troværdig og attraktiv partner i NATO og for øvrige allierede. Forsvaret bidrager derfor med troværdige og helstøbte kapaciteter på NATO beredskab og i perioder under NATO kommando. Efter politisk beslutning og prioritering varetager Forsvaret Kongerigets internationale interesser, herunder støtte til Ukraine, EU, opståede humanitære opgaver samt bidrag til stabilisering og genopbygning.	7.1 Nationale forsvarsplaner er tilpasset NATO plankompleks med henblik på styrkelse af NATO kollektive forsvar (NATO art. 5).	7.1 Danmarks Nationale forsvarsplaner er tilpasset NATO plankompleks. En revision af den nationale forsvarsplan er iværksat og forventes udgivet i løbet af 1. halvår 2025. Denne revision er en del af den normale opdateringscyklus.
	7.2 På baggrund af politisk beslutningsgrundlag fortsætte støtten til Ukraine, herunder F-16 indsatsen, træningsindsatser og eksekvering af donationer.	7.2 Forsvaret har i 2024 fortsat støtten til Ukraine. Træningsindsatsen har været fokuseret på uddannelse af ukrainere i grundlæggende militære kompetencer. Eksekvering af donationer har bl.a. omhandlet donation af F-16. Flere af aktiviteterne til støtte for Ukraine er gennemført i en multinational ramme. En lang række af aktiviteterne har været tilmeldt European Union Military Assistance Mission (EUMAM). Forsvaret har i hele 2024 bidraget til EUMAM.
	7.3 National styrkeopbygning er prioriteret i perioden med henblik på opfyldelse af NATO styrkemål og indfasning af nyt kampfly.	7.3 National styrkeopbygning har haft stor prioritet i perioden. Materielmæssige udfordringer og tilpasninger af aktivitetsniveauet i henhold til den økonomiske ramme har i perioder betydet, at den fornødne styrkeopbygning ikke til fulde har kunnet gennemføres.
	7.4 Deltagelse i relevante NATO aktiviteter er gennemført med henblik på afskrækkelse af potentielle modstandere og styrkelse af alliancen. Dette inkluderer afgivelse af styrkebidrag til NATO, som i 2. halvår af 2024 er udsendt til Letland.	7.4 Forsvaret har i fire måneder i 2. halvår 2024 udsendt et styrkebidrag til Letland i rammen af NATO Forward Land Forces. Danmark har i 2. halvår 2024 haft kommando over den ene af NATO's stående flådestyrker (nordlige fregatgruppe). Det danske fregatbidrag til NATO's stående fregatstyrke har ikke været udsendt som oprindeligt planlagt, hvorfor staben var delvist embarkeret i en norsk fregat. Dette vurderes at have øget interoperabiliteten NATO-partnere imellem.
	- 7.5 Deltagelse i relevante internationale planlægnings- og øvelsesaktiviteter er sket med fokus på Norden, Nordatlanten og Arktis.	7.5 Forsvaret har løbende deltaget i international planlægnings- og øvelsesaktivitet. Tilpasninger af aktivitetsniveauet i henhold til den økonomiske ramme har betydet aflysning af nogle øvelsesaktiviteter.
	7.6 Indsatser, aktiviteter eller beredskaber i rammen af EU prioriteres løbende i henhold til politisk vægtning.	7.6 Forsvaret har i henhold til Forsvarsministeriets bemyndigelse tilmeldt kapaciteter til EU Rapid Deployment Capacity databasen som nationale moduler og endvidere undersøgt muligheder for udsendelse af danske bidrag til EU operationer og missioner. Grundet tilpasninger af aktivitetsniveau mv. i henhold til den økonomiske ramme har det ikke været muligt at indfri alle forventninger i forhold til den politiske vægtning.

2.4. Målrapporteringens 2. del – uddybende analyser og vurderinger

Forsvarskommandoen vil herunder redegøre uddybende for to mål:

Mål 4: Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden.

Mål 6: Nationale beredskaber, aktiviteter og operationer.

Mål 4: Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden

Modenhed

Idet den aktuelle modenhed er klassificeret information, anføres ændringer som relative tal i Mål- og resultatplanen. Forsvarskommandoen har konstateret, at der i Forsvaret har været en intern afrundingsfejl i 2023, hvorfor udgangspunktet for modenhedsniveauet i 2024 fejlagtigt var fastsat for lavt. Det har medført en fejl i målkriteriet for Mål- og resultatplan for 2024, hvor den ønskede stigning blev fastsat til 0,5 point frem for 0,4 point, som det burde have været for at opfylde Forsvarskommandoens absolutte modenhedsniveau. Forsvarskommandoens samlede ambitionsniveau for 2024 er dermed indfriet, idet hensigten om en absolut modenhed er opnået.

Nød- og krisestyringsplaner

Forsvarskommandoen udarbejdede primo 2024 kritikalitetsvurderinger af Forsvarskommandoens IT-systemer, hvoraf et enkelt IT-system blev kritikalitetsvurderet til samfundskritisk. Efterfølgende er der udarbejdet krisestyrings- og nødplan for systemet. Disse planer blev testet ultimo 2024, og resulterede i redaktionelle ændringer af nødplanen. Fortsatte test vil indgå i Forsvarskommandoens øvelsesprogram for Joint Headquarters Denmark.

Mål 6: Nationale beredskaber, aktiviteter og operationer

Opdatering af National Forsvarsplan

Den Nationale Forsvarsplan er opdateret, men opdateringen har afventet godkendelse af NATO's forsvarsplaner samt færdiggørelse af fælles nordiske planer. Opdateringen er påbegyndt 3. kvartal 2024 og er planlagt afsluttet med udgangen af 1. kvartal 2025.

Træningsindsats i Arktis og Nordatlanten

Søværnskommandoen har ved 1. Eskadre i første kvartal 2024 fået aflyst planlagt øvelsesaktivitet pga. materielmæssige udfordringer. Dette er sket under hensynstagen til opretholdelse af nationalt beredskab i Nordatlanten.

2. Eskadre har ved aflysning af deltagelse i Standing Naval Maritime Group 1 (SNMG1) fået aflyst træningsaktiviteter i Nordatlanten og har leveret 52 ud af 60 dage i Arktisk område. Aflysningen har reduceret styrkeproduktionen. Ved forøget deltagelse i allerede planlagte øvelser i andet halvår 2024 og første halvår 2025, fx FREZING WINDS i 2024 og ARCTIC DOLPHIN i 2025, er manglende styrkeproduktion i første halvår 2024 forsøgt kompenseret.

For Arktisk Kommando og tildelte enheder har de aflyste øvelses- og træningsaktiviteter i 2024 reduceret uddannelses- og træningsniveauet ved Arktisk Kommando. Arktisk Kommando vil for 2025 arbejde for at gennemføre de øvelsesserier, der blev aflyst i 2024. Fra april 2025 til april 2027 har Arktisk Kommando formandskabet i Arctic Coast Guard Forum. Det vurderes, at det vil styrke samarbejdet med de arktiske stater (minus Rusland), herunder det nordiske samarbejde.

2.5. Forventninger til det kommende år

2025 forventes at blive et år, hvor der indgås en yderligere politiske delaftaler, der skal styrke Forsvaret samtidigt med, at Forsvaret fortsætter den målrettede implementering af de allerede godkendte delaftaler.

Der er i 2025 tilført yderligere økonomi til Forsvaret, så der kan opretholdes et højt aktivitets- og uddannelsesniveau, som har til formål at bidrage til fastholdelse og den fortsatte hvervning og rekruttering for at understøtte den planlagte opbygning af Forsvaret.

Forsvaret vil prioritere områder, som kan mærkes ude ved soldaterne, herunder eksempelvis øget fokus på forbedring af materiel- og etablisementssituationen, herunder bl.a. idrætsfaciliteter og -udstyr.

Forsvaret vil i 2025 fortsat have fokus på at bidrage med uddannelse og donation af materiel til støtte for krigen i Ukraine. Ligeledes vil der blive prioriteret en struktureret erfaringsopsamling fra krigen i Ukraine, der omsat i en dansk kontekst, vil gavne udviklingen af Forsvarets enheder.

I slutningen af 2024 blev det nye ministerium for Samfundssikkerhed og Beredskab oprettet, hvor dele af Forsvarets kapaciteter inden for havmiljøovervågning og kystredning forventes overført i løbet af 2025.

Derudover forventes 2025 at blive et år, hvor der fortsat vil være høj fokus på de nationale og internationale beredskaber og aktiviteter, som sammen med implementering af forligsinitiativer og ad hoc opgaver vil kræve en væsentlig indsats fra Forsvaret.



Soldater på forhindringsbanen. Opgavemarchen, der bød på flere udfordringer, som krævede både fysisk og mentalt overskud, kulminerede med gruppens passage på forhindringsbanen.

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Forsvarskommandoen er regnskabsmæssigt ikke en selvstændig virksomhed med selvstændig årsrapport. Regnskabet for Forsvarskommandoen er indeholdt i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Forsvarskommandoens aktiver og passiver indgår i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der omfatter følgende styrelser: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i Forsvarskommandoens årsberetning består alene af et udgiftsbaseret driftsregnskab og tilhørende noter og skal derfor ses som et bilag til det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. I forhold til opgørelsen af generelle fællesomkostninger henvises der til den for styrelsen gældende regnskabsinstruks.

Regnskabet for Forsvarskommandoen er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper samt de nærmere retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til finansloven. Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises derfor til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i årsrapporten for 2023 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.



Træningsmissionerne er afviklet i og omkring dansk luftrum og illustrerer dels det tætte militære samarbejde mellem det danske og svenske flyvevåben, men også fremtidens samspil på tværs af de nordiske lande og de forskellige generationer af kampfly.

3.7. Bevillingsregnskab

Tabel 3.7.1. Bevillingsregnskab

Hovedkonto	Navn	Bevillings type	(Mio. kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ultimo
Drift							
§ 12.23.01	Forsvarsstaben	Driftsbevilling	Udgifter	994,0	977,3	16,7	27,3
			Indtægter	-6,6	-16,6	10,0	
§ 12.23.02	Hæren	Driftsbevilling	Udgifter	3.896,0	3.892,5	3,5	-5,0
			Indtægter	-52,9	-51,9	-1,0	
§ 12.23.03	Søværnet	Driftsbevilling	Udgifter	1.527,0	1.558,6	-31,6	-21,1
			Indtægter	-42,4	-43,3	0,9	
§ 12.23.04	Flyvevåbnet	Driftsbevilling	Udgifter	2.528,9	2.571,9	-43,0	19,9
			Indtægter	-624,2	-642,7	18,5	
§ 12.23.05	Arktisk Kommando	Driftsbevilling	Udgifter	201,4	203,9	-2,5	11,2
			Indtægter	-9,5	-10,1	0,6	
§ 12.23.06	Specialoperationskommandoen	Driftsbevilling	Udgifter	316,7	328,5	-11,8	9,2
			Indtægter	-1,0	-2,7	1,7	
§ 12.23.07	Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste	Driftsbevilling	Udgifter	848,4	865,6	-17,2	-5,5
			Indtægter	-0,5	-1,2	0,7	
§ 12.23.20	Forsvarsakademiet	Driftsbevilling	Udgifter	624,8	626,4	-1,6	4,4
			Indtægter	-13,5	-13,8	0,3	
§ 12.23.21	Forsvarets Sanitetskommando	Driftsbevilling	Udgifter	184,7	191,0	-6,3	9,7
			Indtægter	-0,2	-0,3	0,1	
Administrerede ordninger							
12.23.50	Administrative bøder	Anden bev.	Indtægter	0,0	0,0	0,0	0,0

Tabel 3.7.1. viser bevillingsregnskabet for finanslovkonti under Forsvarskommandoen.

§12.23.01: Mindreforbruget kan delvist henføres til flytning af bevilling på tillægsbevillingslovforslaget, der skal sikre tilstrækkelig bevilling på de enkelte hovedkonti for at imødegå et eventuelt uforudset forbrug i slutningen af året. Flytningen er sket som led i den almindelige rebudgettering, hvor kontoen er tilført bevilling, idet der også er taget hensyn til opsparingen på hovedkontoen primo året. Herudover skyldes mindreforbruget et mindre afløb på centrale puljer til arktiske øvelser og udbetaling af over- og merarbejde.

§12.23.03: Merforbruget skyldes udbetaling af over- og merarbejde ved årets afslutning samt revurdering af den regnskabsmæssige behandling af engangsvederlag, der medfører, at engangsvederlag vedrørende 2024 er optaget som en skyldig post i regnskabet for 2024.

§12.23.04: Merforbruget kan overvejende henføres til flytning af bevilling på tillægsbevillingslovforslaget, der skal sikre tilstrækkelig bevilling på de enkelte hovedkonti for at imødegå et eventuelt uforudset forbrug i slutningen af året. Flytningen er sket som led i den almindelige rebudgettering, hvor kontoen er fratrasket bevilling, idet der også er taget hensyn til opsparingen på hovedkontoen primo året.

§12.23.06: Samme som for §12.23.04.

§12.23.07: Merforbruget skyldes overvejende revurdering af den regnskabsmæssige behandling af engangsvederlag, der medfører, at engangsvederlag vedrørende 2024 er optaget som en skyldig post i regnskabet for 2024.

§12.23.21: Samme som for §12.23.04 og §12.23.06.

Tabel 3.7.2. Regnskabs- og budgetspekifikation (mio.kr.)

§ 12.23.01 – § 12.23.02 – § 12.23.03 – § 12.23.04 – § 12.23.05 – § 12.23.06 – § 12.23.07 – § 12.23.20 – § 12.23.21	Regnskab 2024	Budget 2025*
Driftsbevillinger		
Nettoudgift	10.433,2	10.865,8
Udgift		
16. Husleje, leje af arealer, leasing	47,9	-
17. Internt statsligt køb af varer og tjenester	41,4	-
18. Lønninger / personaleomkostninger	9.085,2	9.470,8
22. Andre ordinære driftsomkostninger	1.965,2	1.841,5
26. Finansielle omkostninger	0,6	-
41. Bilaterale tilskud i øvrigt	7,5	-
43. interne statslige overførselsudgifter	5,9	-
44. Tilskud til personer	0,9	-
46. Tilskud til anden virksomhed	2,8	-
51. Materielle anlægsaktiver	13,5	-
61. Tilgodehavender	44,8	-
Indtægt		
11. Salg af varer	-660,0	-446,5
12. Internt statsligt salg af varer og tjenester	-73,3	-
21. Andre driftsindtægter	-15,6	-
25. Finansielle indtægter	-0,1	-
30. Skatter og afgifter	-2,5	-
31. Overførselsindtægter fra EU	-31,0	-

* Anmærkning: Der forekommer afrundingsdifferencer i tabellen.



Forsvarskommandoen

Holmens Kanal 9
1060 København K

Telefon: +45 7284 0000
E-mail: fko@mil.dk
www.forsvaret.dk

EAN: 5798000201507
CVR:16 28 71 80

